

## Erweiterung zu A01, S. 16

Bei der Metallbau Schmied GmbH arbeiten zurzeit 44 Mitarbeiter. Für das kommende Jahr werden drei zusätzliche Fachkräfte benötigt, um alle geplanten Aufträge, darunter vor allem den Bau der neuen Mehrzweckhalle der Stadt Hannover, bearbeiten zu können. Außerdem liegen Ihnen, Philipp Schulz, als Leiter des Personalbereichs, folgende Informationen vor:

- ▶ Ende des Jahres werden drei gewerbliche Mitarbeiter in Rente gehen.
- ▶ Sowohl eine Ihrer kaufmännischen als auch eine Ihrer gewerblichen Mitarbeiterinnen werden zunächst in Mutterschutz und anschließend in Elternzeit gehen.
- ▶ Dafür wird einer Ihrer derzeitigen Auszubildenden die Ausbildung voraussichtlich abschließen und somit als vollwertiger gewerblicher Mitarbeiter im Unternehmen einsteigen. Um stetig Nachwuchs zu generieren, soll wieder eine Auszubildendenstelle besetzt werden. Für die Stelle haben Sie bereits einen bestimmten Kandidaten im Auge.
- ▶ Einen neuen gewerblichen Mitarbeiter konnten Sie bereits erfolgreich akquirieren. Er wird im neuen Jahr beginnen.

A01

Wie hoch sind der Bruttonpersonalbedarf, der Plan-Personalbestand und der Nettopersonalbedarf? Im aktuellen Personalbestand ist der Reservebedarf schon inkludiert.

## Anpassung der Abbildung 3, S. 16

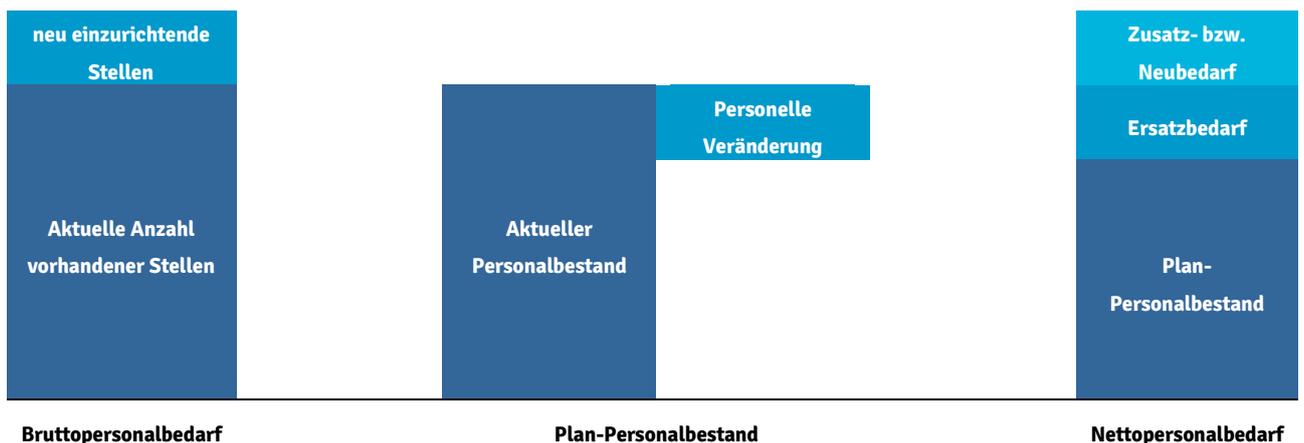


Abb. 3: Bruttonpersonalbedarf und Nettopersonalbedarf im Vergleich